buiten verzoek

5.1.2e

Aan: 5.1.2e @Belastingdienst
Van: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD
Datum: 24-1-2023 17:16
Cc: 5.1.2e @Belastingdienst, 5.1.2e @minfin.nl, 5.1.2e @Belastingdienst, 5.1.2e @Belastingdienst
Onderwerp: Betr: 20230123 Concept annotatie notitie uitbreiding M365 v1.0

5.1.2e,

Slordigheid sloeg toe vanmiddag. Zo stond nog steeds het watermerk "concept" in het stuk, terwijl het een 1.0 versie is.
Meteen van de gelegenheid gebruik gemaakt de tekst van de verwerkingsverantwoordelijke aan te scherpen en een tikfout bij de BIV-classificatie te verwijderen. (dank 5.1.2e!)
Hierbij de echte 1.0 versie. Vergeet aub de bijlage van vanmiddag 14:07 uur.
De opmerkingen uit onderstaande mail zijn nog steeds van toepassing.

Excuses.
(Zie het bijgevoegde bestand: 20230124 Annotatie notitie uitbreiding M365 v1.0.pdf)
Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Concerndirectie IV&Databeheersing
Directoraat Generaal Belastingdienst
Ministerie van Financiën

M 5.1.2e
5.1.2e *@minfin.nl*

5.1.2e ---24-01-2023 14:07:33---Hallo 5.1.2e, Hierbij de annotatie voor jou op de notitie van IV inzake uitbreiding aantal gebruiker

Van: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD
Aan: 5.1.2e @Belastingdienst
Cc: 5.1.2e @minfin.nl, 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst, 5.1.2e 5.1.2e @Belastingdienst
Datum: 24-01-2023 14:07
Onderwerp: 20230123 Concept annotatie notitie uitbreiding M365 v1.0

Hallo 5.1.2e,

Hierbij de annotatie voor jou op de notitie van IV inzake uitbreiding aantal gebruikers M365.
Kort samengevat is onze conclusie dat er wezenlijke informatie ontbreekt om de vraag om een acceptatie van de risico's te kunnen beantwoorden. Het advies is dan ook om niet akkoord te gaan met het voorstel van IV tot uitbreiding maar eerst in te zetten op het verkrijgen van meer inzicht in het ontwerp van M365 en dan in het bijzonder in de getroffen maatregelen met betrekking tot de vereisten uit de AVG, BIO en Archiefwet (maar eigenlijk voor alle "non functionals"). En er moet inzicht komen in de wijze waarop de deelnemers aan een gevraagde uitbreiding van de doelgroep geselecteerd worden.

Los van de annotatie hebben we nog een paar losse opmerkingen op de aangeleverde stukken. In willekeurige volgorde:
- in de stukken wordt gesteld dat eea afgestemd is/uitgevoerd is door IV&D (zoals de risicoanalyse). IV&D heeft meerdere verantwoordelijkheden en het zou handig zijn dat aangegeven wordt vanuit welk aspect er afgestemd is cq. dit uitgevoerd is. Het verzoek van IV kan nu uitgelegd worden alsof de risico's door IV&D bepaald zijn waar nu een akkoord op moet komen. Maar het zijn en blijven risico's van IV.
- de bijlage "Bijlage 2: Implementatie nieuwe digitale werkplek: Data classificatie" is opgesteld door een partij die niet opgesteld is voor het maken van beleid. Onbekend waarom de vraag niet aan de kadersteller gesteld is c.q. waarom niet verzocht is om haast te maken met de opdracht voor een dataclassificatiebeleid die aan IV&D/D&S gesteld is;
- in bovenvermelde bijlage is gekozen voor het uitgangspunt dat de gebruiker zelf documenten moet classificeren. Dit is in tegenspraak met de uitgangspunten van de inrichting van de Belastingdienst. dataclassificatie vindt plaats in de keten, tijdens het ontwerpen van de processen.
- de bijlagen in bovengenoemde bijlage, geven geen juist beeld van de werkelijkheid. Zo is er sprake van bestaande diensten op het niveau van STG-c;

We kunnen ons voorstellen dat er vragen zijn met betrekking tot deze annotatie. Uiteraard zijn wij bereid om eea toe te lichten.
Mocht je nog zaken missen die jou kunnen helpen in het dossier M365, laat het weten.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Concerndirectie IV&Databeheersing
Directoraat Generaal Belastingdienst
Ministerie van Financiën

M 5.1.2e
5.1.2e @minfin.nl

[bijlage "20230123 Concept annotatie notitie uitbreiding M365 v1.0.pdf" is verwijderd door 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD]

Buiten verzoek

5.1.2e

Aan: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Van: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD
Datum: 12-11-2024 07:36
Cc: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst, 5.1.2e Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Onderwerp: Betr: Fw: Stuurgroep M365 DBO stukken uit Ibabs

Hallo 5.1.2e,

Dank voor toezending.
Ik heb de stukken "diagonaal" gelezen. Wat mij opvalt is 5.2.1
5.2.1
Ik lees dat er invoeringsmanagers zijn per directie die nadenken over waar wel en waar niet DBO ingezet kan worden. Die managers zouden ook na moeten denken over cloudtoetsen en dpia's en andere verplicht te hanteren instrumenten. 5.2.1
5.2.1
5.2.1

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Concerndirectie IV&Databeheersing
Directoraat Generaal Belastingdienst
Ministerie van Financiën

M 5.1.2e
5.1.2e *@minfin.nl*

5.1.2e --11-11-2024 17:12:32---Hoi 5.1.2e en 5.1.2e, Bijgaand de stukken voor het stuurgroepoverleg van MS365. Ik vraag

Van: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD
Aan: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst, 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst, 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Datum: 11-11-2024 17:12
Onderwerp: Fw: Stuurgroep M365 DBO stukken uit Ibabs

Hoi 5.1.2e en 5.1.2e,

Bijgaand de stukken voor het stuurgroepoverleg van MS365. Ik vraag jullie niet om dit allemaal te lezen, wel om via de inhoudsopgave mogelijk handige context-info te bekijken. Het advies van de CPO en CISO over de coud-toets en de privacyrisico's wil ik graag woensdag vóór 12:00 aan de CIO toezenden.

Groeten, 5.1.2e

Belastingdienst

5.1.2e
5.1.2e
.....
Concerndirectie Informatievoorziening & Databeheersing
Belastingdienst
.....

Vestiging Minfin
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag | 2e etage
.....
M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl

5.1.2e
5.1.2e
.....
M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl

----- Doorgestuurd door 5.1.2e l/Cd-IVenD/BLD op 11-11-2024 17:07 -----

Van: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD
Aan: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst, 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Datum: 11-11-2024 16:16
Onderwerp: Fw: Stuurgroep M365 DBO stukken uit Ibabs

Ha 5.1.2e en 5.1.2e,
zie hieronder de stukken voor de komende stuurgroep ms365. Willen jullie hier vanuit jullie afdelingen input op meegeven voor 5.1.2e? Het overleg is woensdagmiddag, dus als dit voor woensdag 12 uur lukt, dan is dat top.
dank!
----- Doorgestuurd door 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD op 11-11-2024 16:15 -----

Van: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD
Aan: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Datum: 11-11-2024 15:01
Onderwerp: Stuurgroep M365 DBO stukken uit Ibabs

[bijlage "Agendabundel (1).pdf" is verwijderd door 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD]
Met vriendelijke groet,

5.1.2e - Concerndirectie IV & Databeheersing
5.1.2e
.....
Belastingdienst | Concerndirectie IV & Databeheersing
vestiging De Knoop
Croeselaan 14 | 3521 CA | Utrecht | 5e etage
Postbus 18500 | 3501 CM | Utrecht
.....
M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl
Www.belastingdienst.nl
Vrijdag afwezig

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

5.1.2e

5.1.2e

Buiten verzoek

5.1.2e
5.1.2e

5.1.2e
Aan: 5.1.2e (Cd IV&D)" < 5.1.2e @minfin.nl>
Van: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD
Datum: 8-12-2024 21:05
Cc: " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>
Onderwerp: Betr: FW: Voorgenomen besluit en adviesaanvraag M365

5.1.2e

Maandag a.s. spreken we elkaar over M365. Hoe om te gaan met deze adviesaanvraag, hangt samen met die bespreking. Mijn advies voor nu is dan ook om nog even niet te reageren.
Inhoudelijk vind ik overigens wel wat van de documenten. Zo worden er onder andere uitspraken gedaan over de veiligheid van de nieuwe werkplek en de inrichting van logging en monitoring, die ik niet herken.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Concerndirectie IV&Databeheersing
Directoraat Generaal Belastingdienst
Ministerie van Financiën

M 5.1.2e
5.1.2e *@minfin.nl*

" 5.1.2e) de (Cd IV&D)" ---06-12-2024 15:12:26---Graag jullie advies Met vriendelijke groet,

Van: " 5.1.2e (Cd IV&D)" < 5.1.2e @minfin.nl>
Aan: " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>
Cc: " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, " 5.1.2e @belastingdienst.nl" < 5.1.2e @belastingdienst.nl>
Datum: 06-12-2024 15:12
Onderwerp: FW: Voorgenomen besluit en adviesaanvraag M365

Graag jullie advies

Met vriendelijke groet,

5.1.2e – CIO Belastingdienst
.....
Belastingdienst
Ministerie van Financien
Korte Voorhout 7 | 2511 CW | Den Haag
Postbus 20201 | 2500 EE | Den Haag
.....
M. 5.1.2e
5.1.2e @minfin.nl
.....
Managementassistenten:
5.1.2e
M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl

5.1.2e
M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl

Van: 5.1.2e (AL DGBEL) < 5.1.2e @minfin.nl>
Verzonden: Friday, December 6, 2024 12:00 PM
Aan: 5.1.2e) de (Cd IV&D) < 5.1.2e @minfin.nl>; 5.1.2e < 5.1.2e @belastingdienst.nl>; 5.1.2e (5.1.2e) < 5.1.2e @minfin.nl>
Onderwerp: FW: Voorgenomen besluit en adviesaanvraag M365

Ik neem aan dat jullie kwaliteit van de adviesaanvraag en het proces onderschrijven. Graag bevestiging!

Verzonden met BlackBerry Work
(www.blackberry.com)

Van: 5.1.2e @belastingdienst.nl < 5.1.2e @belastingdienst.nl>
Datum: vrijdag 06 dec 2024, 9:02 AM
Aan: 5.1.2e) (AL DGBEL) < 5.1.2e @minfin.nl>
Kopie: 5.1.2e @belastingdienst.nl < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, 5.1.2e @belastingdienst.nl < 5.1.2e @belastingdienst.nl>
Onderwerp: Voorgenomen besluit en adviesaanvraag M365

Beste 5.1.2e

Het is zeker niet allemaal via de daarvoor bedachte routes maar gezien het moment waarop we naar de GOR kunnen heb ik met het bekende koken en stomend water een voorgenomen besluit opgesteld en een adviesaanvraag cq. instemmingsverzoek gemaakt.
Dit is afgestemd met 5.1.2e.

Bij deze voorgenomen besluit en adviesaanvraag cq instemmingsverzoek bijgesloten.

Excuus voor de beetje cowboy stijl maar wilde ook geen tijd verliezen.
NB: de adviesaanvraag is wel afgestemd met de delegatie van de GOR waar ik regelmatig mee bijpraat, (5.1.2e en 5.1.2e).

Ik zorg voor datgene wat noodzakelijk is voor de ondertekening (met hulp van 5.1.2e).

alvast een fijn weekend

mvg,
5.1.2e

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.
Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

The Dutch Tax Administration does not accept filings, requests, appeals, complaints, notices of default or similar formal notices, sent by email.
This message is solely intended for the addressee. It may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please delete this message and notify the sender.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages. [bijlage "20241205 Adviesaanvraag cq instemmingsverzoek implementatie M365 bij de Belastingdienst v04.docx" is verwijderd door 5.1.2e 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD] [bijlage "20241205 Voorgenomen besluit uitrol M365 bij Belastingdienst v05.docx" is verwijderd door 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD]

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

5.1.2e

buiten verzoek

5.1.2e
5.1.2e

5.1.2e

Aan: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Van: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD
Datum: 9-9-2023 08:52
Onderwerp: Re: [hulpvraag] - Fw: Betr: Reminder - Concept CIO-oordeel M365

Hoi 5.1.2e,
Ben niet verder gekomen dan pagina drie. 5.2.1

5.2.1

Met vriendelijke groet,

5.1.2e ----------

Concerndirectie IV & Databeheersing
Directoraat Generaal Belastingdienst
Ministerie van Financiën

M 5.1.2e
5.1.2e @minfin.nl

> Op 8 sep. 2023 om 14:10 heeft 5.1.2e < 5.1.2e @belastingdienst.nl> het volgende geschreven:

5.1.2e

Belastingdienst IV&D
Apeldoorn

5.1.2e @belastingdienst.nl
Telefoon: 5.1.2e

---- Doorgestuurd door 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD op 08-09-2023 14:10 ----

Van: 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD
Aan: 5.1.2e @Belastingdienst
Datum: 07-09-2023 12:04
Onderwerp: [hulpvraag] - Fw: Betr: Reminder - Concept CIO-oordeel M365

Hoi 5.1.2e,

Ik ben (nog steeds) bezig met de notitie voor de Office-migratie.
Er ligt nu een 0.9-versie die door 5.1.2e is bekeken en daarna door 5.1.2e en 5.1.2e van opmerkingen is voorzien.
De notitie met de opmerkingen van 5.1.2e is hieronder bijgevoegd.

5.1.2e vroeg me met jou af te stemmen met betrekking tot een aantal opmerkingen van hem op het stuk.
Ik ga even een Webex-overleg plannen voor aanstaande maandag (die leek nog vrij in je agenda).
Mocht dat niet uitkomen, zou je dan een tegenvoorstel willen doen?

Het stuk is nog niet openbaar, alleen 5.1.2e en 5.1.2e hebben hem gezien, dus graag niet verder verspreiden.

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e
.....
Portfoliomanagement
Concern directie Informatievoorziening en Databeheersing (Cd IV&D)
Belastingdienst
Croeselaan 14 | 3521 CA Utrecht (Rijkskantoor De Knoop)
J.F. Kennedylaan 8 | 7314 PS Apeldoorn (Walterboscomplex)
.....
T 5.1.2e
M +31 (5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl
I belastingdienst.nl
.....
Voor meer informatie over de concern directie IV&D kunt u ook terecht op onze intranetpagina

---- Doorgestuurd door 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD op 07-09-2023 11:54 ----

Van: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD
Aan: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Cc: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Datum: 05-09-2023 12:27
Onderwerp: Betr: Reminder - Concept CIO-oordeel M365

5.1.2e,

Zie document.

(See attached file: Onderzoek Office-migratie 0.9 hs.docx)

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

5.1.2e

.....

M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl
.....

Managementassistente: 5.1.2e
M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl

5.1.2e --04-09-2023 11:16:08---Hoi 5.1.2e & 5.1.2e Lukt het jullie om nog ergens deze week een blik te werpen op de concept-noti

Van: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD
Aan: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst, 5.1.2e /Cd-IVenD/BLD@Belastingdienst
Datum: 04-09-2023 11:16
Onderwerp: Reminder - Concept CIO-oordeel M365

Hoi 5.1.2e & 5.1.2e

Lukt het jullie om nog ergens deze week een blik te werpen op de concept-notitie over de Office-migratie?
Ik kan dan gaan zorgen voor afronding van dit onderzoek.

Hoi 5.1.2e,

Op verzoek van 5.1.2e stuur ik jullie hierbij de 0.9-versie van de notitie over de Office-migratie/M365.
5.1.2e en 5.1.2e hebben de 0.8-versie van feedback voorzien en deze 0.9-versie is door 5.1.2e bekeken.

Zouden jullie het stuk ook willen bekijken en waar nodig van feedback willen voorzien?

Ik maak er dan een laatste concept-versie van die naar 5.1.2e wordt gestuurd.
Als hij akkoord is, wordt het stuk definitief en zal het breder verspreid worden.

[bijlage "Onderzoek Office-migratie 0.9.docx" is verwijderd door 5.1.2e Cd-IVenD/BLD]

Alvast bedankt!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e
.....
Portfoliomanagement
Concern directie Informatievoorziening en Databeheersing (Cd IV&D)
Belastingdienst
Croeselaan 14 | 3521 CA Utrecht (Rijkskantoor De Knoop)
J.F. Kennedylaan 8 | 7314 PS Apeldoorn (Walterboscomplex)
.....
T 5.1.2e
M +31 (5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl
I belastingdienst.nl
.....
Voor meer informatie over de concern directie IV&D kunt u ook terecht op onze intranetpagina

5.1.2e 5.1.2e
5.1.2e

5.1.2e

Buiten verzoek

5.1.2e
5.1.2e

5.1.2e
Aan: 5.1.2e IV/BLD@BELASTINGDIENST_EXO
Van: 5.1.2e Cd-IVenD/BLD
Datum: 21-10-2024 11:45
Cc: 5.1.2e V/BLD@BELASTINGDIENST_EXO, 5.1.2e V/BLD@Belastingdienst
Onderwerp: Re: SA M365 2.0 v1.992 tbv CAB

Hoi 5.1.2e,
Ik zit nog midden in de review. Best veel leeswerk als ik het serieus wil doen. Hoop er woensdag doorheen te zijn.

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Ministerie van Financiën
DG Belastingen
Directie IV&Databeheersing

m 5.1.2e
e: 5.1.2e @belastingdienst.nl

> Op 21 okt 2024 om 11:37 heeft 5.1.2e <5.1.2e @belastingdienst.nl> het volgende geschreven:
>
> Ha 5.1.2e,
>
> Onderstaande bericht is onderdeel van onze afspraak dat we je de SA nog een keer formeel ter review zouden aanbieden en dat je zo op die manier het ook formeel kan afsluiten met een bevestiging dat de review heeft plaatsgevonden. Kun je deze bevestiging doen, of is er iets wat nog besproken moet worden voordat je dit kan doen?
>
> Vriendelijke groeten,
>
> 5.1.2e
> .....
> **Team Samenwerken**
> **Datacenter Services Belastingdienst**
> Laan van Westenenk 490-492 | 7334 DS Apeldoorn

Postbus 9050 | 7300 GM Apeldoorn
M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl

buiten verzoek

Van: 5.1.2e < 5.1.2e @belastingdienst.nl>
Datum: dinsdag, 15 oktober 2024 om 17:07
Aan: 5.1.2e < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, 5.1.2e < 5.1.2e @belastingdienst.nl>, 5.1.2e < 5.1.2e @belastingdienst.nl>
CC: 5.1.2e < 5.1.2e @belastingdienst.nl>
Onderwerp: SA M365 2.0 v1.992 tbv CAB

5.1.2e,

Bijgevoegd de laatste versie van de Solution Architectuur van M365 die bij geen tegenbericht gebruikt kan worden als inbreng voor het CAB.

Ik waardeer echt de waardevolle bijdrage van 5.1.2e en 5.1.2e. Jullie scherpte en deskundigheid hebben het document verbeterd.

5.1.2e

Deze mail kun je ook beschouwen als de formele vraag tot laatste review van de SA (wat we in feite in aparte overleggen hebben gedaan). Het restpunt over wijze van review door de genoemde belanghebbenden staat eigenlijk al in het document onder het kopje “Reviewers (namens belanghebbenden)”. Ik heb hier jouw naam ook apart toegevoegd als reviewer naast het feit dat je als belanghebbende wordt genoemd.

Vriendelijke groeten,

5.1.2e

Team Samenwerken
Datacenter Services Belastingdienst
Laan van Westenenk 490-492 | 7334 DS Apeldoorn
Postbus 9050 | 7300 GM Apeldoorn
M 5.1.2e
E 5.1.2e @belastingdienst.nl

buiten verzoek

Wat: annotatie notitie "Uitrol M365 (cloud omgeving) werkplekken"
Aan: 5.1.2e
Van: kaderstellers CD IV&D/Databeheersing & Security: 5.1.2e en 5.1.2e (gegevensbescherming), 5.1.2e (informatiehuishouding), 5.1.2e (Informatiebeveiliging)
Datum: 24 januari 2023
Versie: 1.0

Aanleiding
In een notitie d.d. 17 januari 2023 vraagt de directeur IV aan de algemene leiding Belastingdienst (ALBD) om akkoord te gaan met de uitbreiding van de uitrol van Microsoft 365 suite met 1.000 medewerkers en daarbij de restrisico's en tijdelijke non compliance als gevolg van die uitbreiding te accepteren.

Advies: om **niet** akkoord te gaan met deze uitbreiding en de gepresenteerde restrisico's en de tijdelijke non compliance daarmee niet te accepteren. Geadviseerd wordt om de notitie aan te vullen zodat bepaald kan worden of en zo ja onder welke voorwaarden de gevraagde uitbreiding vormgegeven kan worden. Indien gewenst kan dit advies nader toegelicht worden.

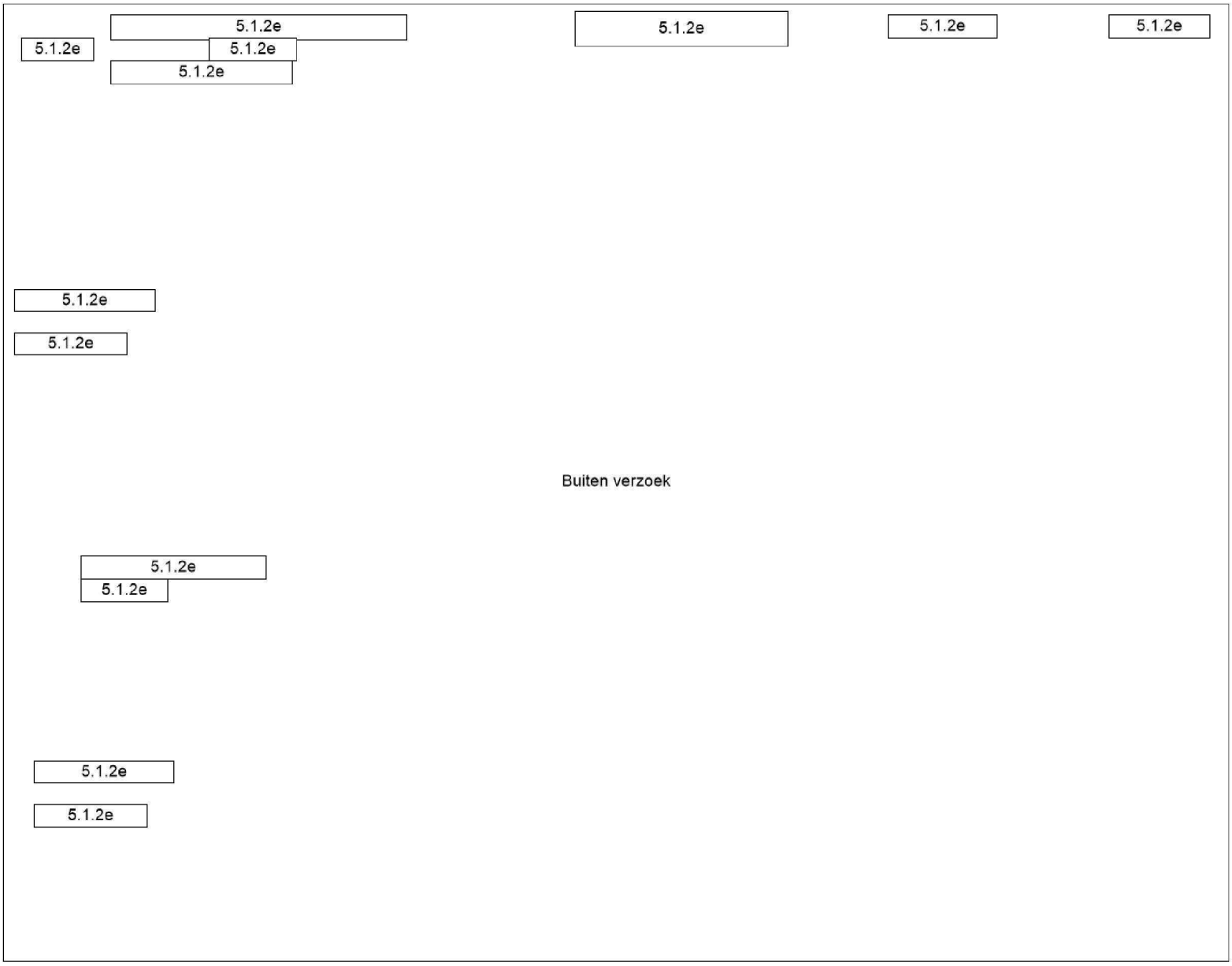
Toelichting
De wens of eigenlijk noodzaak om de end of life producten van Microsoft Office 2013 te vervangen is logisch en terecht. Ook het kerndepartement draait al enige tijd op de moderne Office-omgeving M365. Daar waar het kerndepartement al gebruik maakt van Microsoft Outlook als e-mailvoorziening in een on-premise variant, gebruikt de Belastingdienst op dit moment echter nog HCL Notes. In de migratie van Office 2013 neemt de IV-organisatie ook de vervanging van Notes door Outlook mee. Daarbij is gekozen voor een variant waarbij de data niet opgeslagen is in het eigen datacenter van de Belastingdienst, maar vindt opslag plaats in een datacenter van Microsoft.

We zien op hoofdlijnen de volgende punten op basis van de notitie en de bijgevoegde bijlagen:

- De notitie gaat over een uitbreiding van het aantal gebruikers. Het ontbreekt hierbij echter aan een basis waarbij duidelijk wordt hoe deze migratie in zijn totaliteit gaat voldoen aan wet- en regelgeving zoals de AVG, BIO en Archiefwet. Gesteld wordt dat het gaat om de uitrol van M365, zonder dat het duidelijk wordt welke functionaliteit uit het portfolio van Microsoft daar dan toe behoort. Daarbij missen we het ontwerp van de dienst(en) om een uitspraak te kunnen doen bij een uitbreiding als deze over het al dan niet acceptabel zijn van (rest) risico's. Het accepteren van non compliance is daarbij sowieso een probleem. De bijgevoegde risicoanalyse geef daarvoor te weinig aanknopingspunten waar die non compliance dan uit bestaat. De risicoanalyse is daarbij ook niet even duidelijk op alle punten dan wel zijn de beschreven risico's geen issue. Zoals het punt dat de verwerkingsverantwoordelijke niet bekend is. Dat is namelijk bekend: de DG Belastingdienst. Daarnaast is ook niet beschreven hoe de non-compliance opgelost gaat worden.
- Uit de notitie kan niet worden gehaald wat het inzetgebied is voor de 1.000 extra gebruikers. Waarom dat aantal, wie zijn dit en is er onderzoek gedaan naar deze uitbreiding i.r.t. het werken met twee omgevingen, interactie met andere medewerkers, etc. Het moge duidelijk zijn dat deze doelgroep onder geen enkele voorwaarde vertrouwelijke informatie (BIV-classificatie xx3) verwerkt. In de notitie is niet beschreven welke waarborgen er getroffen zijn om voornoemde risico's uit te sluiten.
- Er is geen zicht of de migratie van de oude omgeving conform de eisen van de Archiefwet plaatsvindt. En als de proef niet slaagt, wat gebeurt er dan met de berichten die in de nieuwe omgeving zijn opgeslagen? Hoe komen deze ordentelijk terug in de huidige voorzieningen? Het is ook niet duidelijk of de gekozen cloudvariant voldoet aan de vereisten van de organisatie. Daarbij is er geen zicht op wat (eventuele) aanvullende functionaliteit (zoals Sharepoint, onedrive en teams

naast Q-schijven, CP, etc.) gaat doen met de verdere versnippering van het landschap en de informatiehuishouding.

- Er wordt aangegeven dat bij gebruik van M365 “de bestanden en de e-mail” in de cloud worden opgeslagen, terwijl het eerdere inrichtingsprincipe was dat bestanden opgeslagen worden in het datacenter van de Belastingdienst. Het is onduidelijk waarom nu wel voor de cloud is gekozen en wat daar de consequenties van zijn.
- In de notitie is als uitgangspunt opgenomen dat de restrisico’s binnen zes maanden worden opgelost, waarbij nu al bekend is dat deze situatie niet compliant is. Onbekend is waar die non compliance dan uit bestaat en ook is niet duidelijk wat er dan de komende zes maanden aan gedaan wordt om compliant te worden.
- Uit het schema dat opgenomen is in de bijlage “Implementatie nieuwe digitale werkplek: Data classificatie” wordt duidelijk dat bepaalde informatie niet verwerkt mag worden in de cloud. De vraag is dan wat het alternatief is dat de IV-organisatie aanbiedt voor het verwerken van deze informatie.



----- Oorspronkelijk bericht -----
Van: "5.1.2e) de (Cd IV&D)" <5.1.2e @minfin.nl>
Verzonden door: "5.1.2e) (Cd IV&D)" <5.1.2e @minfin.nl>
Aan: "5.1.2e @belastingdienst.nl" <5.1.2e @belastingdienst.nl>, "5.1.2e) (BPZ/PBA)" <5.1.2e @minfin.nl>
Onderwerp: FW: Bevindingen onderzoek onderbrengen van de functionaliteiten mail en agenda voor Belastingdienst bij SSC-ICT
Datum: wo 24 sep. 2025 14:12

Groetjes,

5.1.2e

5.1.2e Concerndirectie IV&D

Van: 5.1.2e <5.1.2e @belastingdienst.nl>
Verzonden: maandag 22 september 2025 17:49
Aan: 5.1.2e <5.1.2e @minbzk.nl>
CC: 5.1.2e <5.1.2e @belastingdienst.nl>; 5.1.2e (Cd IV&D) <5.1.2e @minfin.nl>; 5.1.2e, 5.1.2e <5.1.2e @minbzk.nl>
Onderwerp: Bevindingen onderzoek onderbrengen van de functionaliteiten mail en agenda voor Belastingdienst bij SSC-ICT

Hallo 5.1.2e,

Ik stuur je deze mail omdat 5.1.2e wegens privéomstandigheden niet in staat is om jouw terugkoppeling te geven over de technische afstemming die heeft plaatsgevonden tussen SSC-ICT en Belastingdienst over het onderbrengen van de exchange omgeving voor de functionaliteiten mail en agenda van Belastingdienst bij SSC-ICT.

5.1.2e heeft recent contact met jou gehad over het valideren van de mogelijkheid in hoeverre SSC-ICT de functionaliteiten mail en agenda op basis van Microsoft Exchange en Outlook aan de Belastingdienst kan leveren. Naar aanleiding van dit contact is er op technisch niveau constructief samen gewerkt en onderzoek gedaan. Dit heeft geleid tot een aantal aandachtspunten en belemmeringen op korte en middellange termijn. SSC-ICT en Belastingdienst IV zitten op niveau van architecten op één lijn. Bijgevoegd vind je de bevindingen van dit onderzoek en onze conclusie.

Graag hoor ik of ook jij deze bevindingen en de conclusie kunt onderschrijven, en of dat je nog aanvullende op- of aanmerkingen hebt.

Hartelijke groet,

5.1.2e
CTO Belastingdienst, Douane en Toeslagen
Telefoon: 5.1.2e
E-mail: 5.1.2e @belastingdienst.nl

Afspraken via 5.1.2e
Telefoon: 5.1.2e
E-mail: 5.1.2e @belastingdienst.nl
Bezoekadres:
Belastingdienst
Laan van Westenenk 492
7334 DS Apeldoorn

Meer informatie over keten IV

De Belastingdienst stelt e-mail niet open voor aanvragen, aangiften, bezwaarschriften, verzoeken, klachten, ingebrekestellingen en soortgelijke formele berichten.
Dit bericht is uitsluitend bestemd voor de geadresseerde. Het bericht kan vertrouwelijke informatie bevatten waarvoor de fiscale geheimhoudingsplicht geldt. Als u dit bericht per abuis hebt ontvangen, wordt u verzocht het te verwijderen en de afzender te informeren.

The Dutch Tax Administration does not accept filings, requests, appeals, complaints, notices of default or similar formal notices, sent by email.
This message is solely intended for the addressee. It may contain information that is confidential and legally privileged. If you are not the intended recipient please delete this message and notify the sender.

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is toegezonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. De Staat aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. The State accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.

Belastingdienst

AAN:

Directoraat-Generaal
Belastingdienst,
Directie IV

Datum
18 september 2025

Van:
5.1.2e

Auteur
5.1.2e
5.1.2e

Afgestemd met
5.1.2e

CC

BIJLAGE

notitie

Verkenning gebruik SSC-ICT voor mail Belastingdienst

Aanleiding

De Belastingdienst heeft in de afgelopen maanden de voorbereiding gedaan voor de stap naar M365. Met oog op de (geo)politieke situatie is ook een onderzoek uitgevoerd naar mogelijke alternatieven, zoals Microsoft on-premises. De conclusie bij dit scenario is dat realisatie ervan minimaal 12-24 maanden doorlooptijd zal hebben, waarmee het voor zowel de korte als middellange termijn voor Belastingdienst, Douane en Toeslagen geen alternatief voor M365 biedt. Dit heeft onder meer te maken met de beschikbare capaciteit in het rekencentrum van de Belastingdienst. Een ander alternatief dat is onderzocht, is het onderbrengen van de exchange omgeving voor de functionaliteiten mail en agenda bij SSC-ICT. Hierover heeft afstemming met SSC-ICT plaatsgevonden. Dit memo betreft de terugkoppeling van de bevindingen, de reactie van SSC-ICT op deze bevindingen en de conclusie.

Afstemming SSC-ICT

Er is met SSC-ICT op het niveau van de architecten afstemming geweest over de problemen bij een overstap van de Belastingdienst naar SSC-ICT voor de exchange omgeving met mail en agenda.
Allereerst is het goed om vast te stellen dat de Belastingdienst op dit moment ruim 100.000 devices en mail clients beheert en 60.000 mail accounts ondersteunt, vergelijkbaar met het aantal van SSC-ICT. Overstap zou voor SSC-ICT dus bijna een verdubbeling van de capaciteit betekenen waarin niet is voorzien.

Complex

Zo'n overstap met mail naar SSC-ICT lijkt wellicht op het eerste gezicht een eenvoudige stap. De plaats waar je de exchange servers neerzet en wie de mail client ondersteunt, maakt niet al te veel uit, zou men kunnen denken. De Belastingdienst opereert echter in een uitvoeringsomgeving waar verbindingen bestaan tussen mail en het operationele primaire proces. Email maakt er een integraal onderdeel

uit van de werkplekdiensten. Denk daarbij aan dossiervorming en rapportageprocessen. Deze omstandigheid compliceert het ontkoppelen van mail buiten de omgeving van de Belastingdienst zeer.

Met andere woorden, het beleggen van email-opslag bij een andere partij zoals SSC-ICT zou vergaande impact op de gehele Belastingdienst hebben. De migratie van bestaande componenten die deze verhuizing met zich meebrengt, is zowel op de korte als middellange lange termijn niet mogelijk. Onderstaand wordt dit verder toegelicht.

Issues bij overstap naar SSC-ICT voor de mail-omgeving
Er spelen vele technische aspecten bij een overstap van mail en agenda naar SSC-ICT. Maar een migratie naar externe partijen beperkt zich niet tot technische issues. Het is altijd een combinatie van technische complexiteit met gevolgen voor organisatie – denk onder meer aan beheer - of functionaliteit.

De modellen die SSC-ICT hanteert gebruiken een tenant (EntraID, M365) die door SSC-ICT wordt beheerd. De Belastingdienst heeft haar eigen EntraID. De eigen EntraID is nodig voor gebruik van alle in gebruik zijnde Microsoft-producten. De extra EntraID die nodig is om mail bij externe omgevingen te laten afhandelen, maakt de omgeving complex en veel duurder. Een alternatief zoals het hosten van Exchange on-premises bij SSC-ICT terwijl de Belastingdienst het beheer van Exchange en de tenant op zich neemt, is daarbij voor SSC-ICT als leverancier van complete diensten ongewenst – het past niet in hun portfolio - en zal daarenboven significant veel tijd en inspanning kosten.

Implicaties
Het overbrengen of hosten van e-mail voor M365-gebruikers op een Exchange on-premises omgeving bij SSC-ICT, brengt aanzienlijke implicaties voor beveiliging en naleving met zich mee. Hieronder worden een aantal significante punten benoemd en toegelicht:

1. IHH, Data residency & compliance: Wanneer de e-maildata wordt beheerd of gehost door een andere organisatie, bevindt deze data zich fysiek buiten de directe controle van de Belastingdienst. Dit kan leiden tot conflicten met de compliance-eisen en de uitgangspunten en inrichting door Informatie-huishouding. Het is voor de Belastingdienst essentieel om ervoor te zorgen dat SSC-ICT voldoet aan dezelfde nalevingsnormen als de Belastingdienst om juridische en regelgevende problemen te voorkomen. De Belastingdienst blijft verantwoordelijk voor haar informatiehuishouding ook als de oplossing buiten de deur wordt belegd. SSC-ICT zou dus moeten voldoen/meegaan in de Belastingdienst IHH-regels. Dat is geen sinecure. In de voorgenomen M365 oplossing van de Belastingdienst zijn alle IHH regels reeds opgenomen.

2. Audit & logging: Het gebrek aan volledige controle over auditlogs in de on-premises omgeving zou betekenen dat de Belastingdienst niet in staat is om alle activiteiten en toegangspogingen tot e-maildata volledig te monitoren en te auditen. Dit kan de mogelijkheid beperken om verdachte activiteiten te detecteren en te reageren op beveiligingsincidenten. Dat heeft vooral impact op het Security Operations Center (SOC) en het M365 Secops team. Het SOC en M365 Secops team van de Belastingdienst moet de omgeving die dan bij SSC-ICT draait volledig kunnen monitoren. Als dit niet is ingericht, zal bij de eerste de beste malware die via mail is binnengekomen, de organisatorische discussie zijn wie daar over gaat en wie verantwoordelijk is voor de gevolgschade.

3. Conditional Access & Data Loss Prevention (DLP): Met de overgang naar M365 is het Conditional Access en DLP-beleid bij de Belastingdienst goed ingericht. Bij een overgang naar een on-premises mail oplossing bij SSC-ICT raken we deze

functionaliteit kwijt. On-premises mailboxen genieten niet dezelfde mate van bescherming, tenzij je aanvullende beveiligingsoplossingen implementeert. Dit kan leiden tot verhoogde risico's op gegevensverlies en ongeautoriseerde toegang tot gevoelige informatie. Dit is een majeure afwijking van de solution architectuur voor M365 die is goedgekeurd door het Concern Architectuur Board van de Belastingdienst. Deze stap betekent dat de Solution Architectuur herschreven zal moeten worden en het volledige goedkeuringsproces zal moeten doorlopen. Wederom met significante impact op doorlooptijd.

Aanvullingen SSC-ICT
Binnen voornoemde afstemming met SSC-ICT is bovenstaande inhoud van deze notitie voorgelegd. SSC-ICT heeft in reactie geen op- of aanmerkingen anders dan aanvullingen op drie aspecten die de bevindingen onderschrijven.

Ten aanzien van de technische complexiteit: de verwevenheid van een hybride omgeving is groot, de werking en afhankelijkheden van de verschillende componenten in zowel on-premises als in de cloud tenant luistert erg nauw. Verkeerde configuratie instellingen kunnen grote verstoringen en beveiligingsrisico's met zich meebrengen. Beheer beleggen over verschillende omgeving vraagt zeer nauwe samenwerking en afstemming in zowel ontwerp, implementatie en beheer & onderhoud.

Ten aanzien van de schaalbaarheid: de mailomgeving van SSC-ICT is geschaald met ruimte voor opschalen. De hoeveelheid maildata van de Belastingdienst is dusdanig groot dat dit niet zonder meer in te passen is in het huidige mailplatform van SSC-ICT. Inpassing zou lange doorlooptijd vergen, en de nodige investeringen in hardware.

Een dienstverleningsmodel met gedeelde verantwoordelijkheid tussen twee verschillende organisaties is een niet bestaand model. Dit zal een gedegen inspanning vragen om dit verder uit te werken met daarbij duidelijke onderlinge afspraken.

Conclusie
De Belastingdienst concludeert dat de oplossing om de exchange server met mail en agenda bij SSC-ICT te plaatsen geen oplossing is voor de korte of (middel)lange termijn. De organisatorische afwegingen rond integrale verantwoordelijkheid voor de omgeving alsmede de technische complexiteit zijn de redenen om tot deze conclusie te komen. De reactie van SSC-ICT bevestigt deze conclusie.

E-mail Export

Onderwerp: Re: Betr: Re: SSC-ICT

Van: 5.1.2e <5.1.2e @belastingdienst.nl>

Naar: 5.1.2e

Datum: September 18th

Inhoud:

**

Met vriendelijke groet, 5.1.2e

..... Directie IV Belastingdienst Laan van Westenenk 492

7334 DS

APELDOORN

Quintax Oost B6.21 Postbus 9050

7300 GM

APELDOORN Managementondersteuner 5.1.2e

5.1.2e @belastingdienst.nl

5.1.2e ..... M 5.1.2e E

5.1.2e @belastingdienst.nl http://www.belastingdienst.nl

.....

Op 18 sep 2025 om 17:18 heeft 5.1.2e het volgende geschreven:

Allen, Goed dat deze afstemming is gedaan (@ 5.1.2e : dank). De toevoegingen zijn helder en onderstrepen onze conclusie.

Hartelijke groet, 5.1.2e CTO Office, CTO Belastingdienst, Douane en Toeslagen Telefoon: 5.1.2e E-mail: 5.1.2e @belastingdienst.nl Afspraken via 5.1.2e Telefoon: 5.1.2e E-mail: 5.1.2e

5.1.2e @belastingdienst.nl Bezoekadres: Belastingdienst Laan van Westenenk 492 7334 DS Apeldoorn Meer informatie over keten IV

Van: 5.1.2e Verzonden: Thursday, September 18, 2025 2:48:49 PM Aan: 5.1.2e

Onderwerp: Betr: Re: SSC-ICT Hi 5.1.2e, <<of is het voldoende om dit zo mee te nemen in de afstemming>>

Heb even overleg gehad met 5.1.2e. Dit bevestigt, zo zegt ook 5.1.2e, wat er in - bottom line - in de memo staat. Dus meenemen in de afstemming zou daarmee voldoende moeten zijn. Ik begrijp onderstaand van 5.1.2e dat hij dat ook vindt ("Dit graag mee nemen") Mocht er toch iets aan het memo aangepast moeten dan kan dat om redenen van agenda na 16.00 u. 5.1.2e had voor hemzelf rond die tijd nog een belletje naar 5.1.2e gepland. Hij neemt dubbel checkt dan nog even. Alle goeds, 5.1.2e Bureau Directeursondersteuning IV Directie IV Belastingdienst Croeselaan 14
3521 CA Utrecht
K.04.55 Postbus 18200
3501 CE Utrecht M: 5.1.2e E: 5.1.2e @belastingdienst.nl Webex 5.1.2i - 5.1.2e .

5.1.2e /IV/BLD schreef: ----- Aan: 5.1.2e .
5.1.2e @BELASTINGDIENST_EXO Van: 5.1.2e /IV/BLD Datum: 18-9-2025 13:09 Onderwerp: Re: SSC-ICT

Ha 5.1.2e zijn uitstekende toevoegingen ! Dit graag mee nemen.

Met vriendelijke groet, 5.1.2e directie Informatievoorziening
..... Directie IV Belastingdienst Laan van Westenenk 492
7334 DS
APELDOORN
Quintax Oost B6.21 Postbus 9050
7300 GM
APELDOORN Managementondersteuner 5.1.2e
5.1.2e @belastingdienst.nl
5.1.2e ..... M 5.1.2e E
5.1.2e @belastingdienst.nl http://www.belastingdienst.nl

..... ----- Oorspronkelijk bericht -----

Van: " 5.1.2e " Aan: " 5.1.2e ",
" 5.1.2e " Onderwerp: Re: SSC-ICT Datum: do 18 sep. 2025 12:44

Hoi, Heb weer contact gehad met SSC-ICT. Zij hebben geen op of aanmerkingen op het stuk en een drietal aanvullingen gedaan die in lijn liggen met het memo. Zie hieronder de input van SSC-ICT. @ 5.1.2e zouden we dit moeten of kunnen verwerken in de laatste versie van het memo of is het voldoende om dit zo mee te nemen in de afstemming. 4. Technische complexiteit: de verwevenheid van een hybride omgeving is groot, de werking en afhankelijkheden van de verschillende componenten in zowel on-premise als in de cloud tenant luistert erg nauw. Verkeerde configuratie instellingen kunnen grote verstoringen en beveiligingsrisico's met zich meebrengen. Beheer beleggen over verschillende omgeving vraagt zeer nauwe samenwerking en afstemming in zowel ontwerp, implementatie en beheer & onderhoud. 5. Schaalbaarheid: de mailomgeving van SSC-ICT is geschaald met ruimte voor opschalen. De hoeveel maildata van de Belastingdienst is dusdanig veel dat dit niet zonder meer in te passen is in het huidige mailplatform van SSC-ICT. Dit zal lange doorlooptijd vergen met de nodige investeringen in hardware. 6. Een dienstverleningsmodel met gedeelde verantwoordelijkheid tussen 2 verschillende organisaties is een niet bestaand model. Dit zal een gedegen inspanning vragen om dit verder uit te werken met daarbij duidelijke onderlinge afspraken. Dit onderschrijft de complexiteit en onze conclusie dat dit niet haalbaar is op de korte of middellange termijn.

5.1.2e

..... Belastingdienst / IV Laan van Westenenk 492
7334 DS
Apeldoorn
Quintax Noord
2e etage Postbus 9050
7300 GM
Apeldoorn

From: 5.1.2e Date: Wednesday, 17 September 2025 at 12:12

Hoi, Heb gister contact gehad met SSCICT (5.1.2e). Hebben de opties besproken en de complexiteit die er bij komt kijken. Er zijn technisch wel oplossingen te bedenken zoals puur alleen hosting bij SSCICT en beheer door de Belastingdienst. Maar dat geld dat inderdaad voor elke partij of locaties waar wij de hosting zouden doen. De afhankelijkheden tussen de organisaties en verantwoordelijkheden die verdeeld worden over twee organisaties zijn groot en maken het veel complexer dan het onder een aanbieder houden. Heb een verslag van wat we besproken hebben nog gestuurd om het bevestigd te

krijgen maar heb nog geen reactie en krijg ze niet te pakken. De AD is wel bewust achterwege gehouden, dit zit achter EntraID als koppelvlak en het beheer van EntraID met alle daarvan afhankelijke diensten zoals Data leakage prevention, CASB, Defender, PowerBI, het Douane data platform, Intune en DBO, etc maken dat het niet zomaar overgedragen kan worden naar een andere partij zonder al dit soort diensten gezamenlijk te outsourcen.

5.1.2e

..... Belastingdienst / IV Laan van Westenenk 492
7334 DS
Apeldoorn
Quintax Noord
2e etage Postbus 9050
7300 GM
Apeldoorn

From: 5.1.2e Date: Wednesday, 17 September 2025 at 11:17 To: 5.1.2e .
5.1.2e Cc: 5.1.2e

Hi 5.1.2e Heeft er al afstemming met SSC-ICT plaatsgevonden en heeft de feiten bevestigd ? Klopt het als ik zeg dat de punten die genoemd worden gelden voor elke partij waar we dit zouden willen onderbrengen anders dan SSC-ICT? Dan zou ik dit opnemen. Is bewust het punt van de Active Directory achterwege gelaten en de organisatorische issues die dit oplevert met on en ofboarding van mensen ?

Met vriendelijke groet, 5.1.2e directie Informatievoorziening ..... Directie IV Belastingdienst Laan van Westenenk 492
7334 DS
APELDOORN
Quintax Oost B6.21 Postbus 9050
7300 GM
APELDOORN Managementondersteuner 5.1.2e
5.1.2e @belastingdienst.nl
5.1.2e ..... M 5.1.2e E
5.1.2e @belastingdienst.nl http://www.belastingdienst.nl
.....

Op 16 sep 2025 om 14:04 heeft 5.1.2e het volgende geschreven:

Heren, Bijgesloten eerste concept van memo. Opmerkingen / aanvullingen zeer welkom, het moet denk ik nog wel wat "Haagser". Mijn eigen afdronk is dat het soms nog iets te technisch is - al denk ik dat de uitleg helder is - maar juist de wat technishce invulling geeft ook duiding aan de complexiteit.... Ik zit tussen 15:30 - 17:30 in overleg. Daarvoor dan wel daarna kan ik uiteraard nog van alles aanpassen. En ook bekijken waar de memo heen gaat / moet. Verder met 5.1.2e afgestemd dat we reactie krijgen van de architect van SSC-ICT op de punten die in deze mail op technisch vlak zijn benoemd.

mvg, 5.1.2e <20250916 Verkenning gebruik SSC-ICT voor mail.docx>